

УДК 338.245
ББК 65.30
А46

А46 **Алексашин А.А., Гарбук С.В., Губинский А.М.**
Российский оборонно-промышленный комплекс: история, современное состояние, перспективы. — М.: Издательство Московского университета, 2011. — 240 с.

ISBN 978-5-211-06223-8

В монографии рассматриваются процессы становления и развития российского оборонно-промышленного комплекса. Исторический подход способствует углубленному анализу современного состояния и перспектив модернизации оборонной промышленности. Выявленная динамика и направленность структурных преобразований ОПК свидетельствует о синхронности этого процесса с изменениями, происходящими в структуре управления государством.

Работа предназначена для руководителей и специалистов оборонно-промышленного комплекса.

Ключевые слова: оборонно-промышленный комплекс, модернизация, структурные преобразования.

Alexashin A.A., Garbuk S.V., Gubinsky A.M.

Russian defence industry complex: history, present state, future prospects. — Moscow: Moscow University Press, 2011. — 240 p.

The monograph is focused on the issues relevant to the origination and development of the Russian defence industry complex. The adopted historical approach facilitates a profound analysis of its current state and prospects of defence industry modernization. The identified dynamics and trends of the structural changes in the defence industry complex manifest their synchronism with the changes occurring in the public management structure.

The study is intended for executive and engineering staff of the defence industry complex.

Key words: the defence industry complex, modernization, structural changes.

**УДК 338.245
ББК 65.30**

ISBN 978-5-211-06223-8

© Алексашин А.А., Гарбук С.В., Губинский А.М., 2011
© Издательство Московского университета, 2011

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---|---|
| <i>Б.С. Алёшин. Вступительное слово</i> | 5 |
|---|---|

Раздел I

ЭТАПЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

| | |
|--|----|
| Глава 1.1. Развитие оборонной промышленности России до октября 1917 года | 9 |
| Глава 1.2. Построение оборонной промышленности России в Гражданскую войну 1918–1921 годов и послевоенное реформирование | 18 |
| Глава 1.3. Оборонная промышленность перед Великой Отечественной войной ... | 28 |
| Глава 1.4. Великая Отечественная война и послевоенный период до 1990 года | 38 |
| Глава 1.5. Реформа структуры ОПК с 1991 по 1999 год | 56 |
| Глава 1.6. Реформа структуры ОПК с 1999 по 2004 год | 63 |
| Глава 1.7. Реформа структуры ОПК с 2004 по 2007 год | 71 |
| Отраслевые стратегии реформирования и развития..... | 78 |
| Глава 1.8. Реформа структуры ОПК – 2007–2011 годы | 84 |

Раздел I

ЭТАПЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

| | |
|--|-----|
| Глава 2.1. Новая структура управления ОПК | 87 |
| Глава 2.2. Правовая и концептуальная база развития ОПК | 97 |
| Глава 2.3. Создание госкорпораций и крупных отраслевых корпораций как способ повышения эффективности управления современным ОПК | 101 |
| ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» | 106 |
| ОАО «Объединенная судостроительная компания» | 117 |
| Государственная корпорация «Ростехнологии» | 126 |
| Государственная корпорация «Росатом»..... | 138 |
| ОАО «Концерн ПВО «Алмаз–Антей» | 144 |
| ОАО «Корпорация “Тактическое ракетное вооружение”» | 150 |

Оглавление

| | |
|--|-----|
| Глава 2.4. Интеграция в научном секторе ОПК | 154 |
| Мировой опыт управления отраслевой наукой на примере авиастроительной отрасли..... | 154 |
| Интеграция в секторе российской отраслевой науки. Нормативно-правовая база и опыт создания национальных исследовательских центров (НИЦ)..... | 166 |
| Проект создания национального исследовательского центра «Институт Жуковского» | 171 |

Раздел III

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР

| | |
|--|-----|
| Глава 3.1. Государственно-корпоративный менеджмент в ОПК: холдинги, финансово-промышленные группы, концерны | 189 |
| Глава 3.2. Понятие «интегрированная структура» в контексте корпоративного менеджмента | 197 |
| Эволюция принципов построения управленческих структур | 199 |
| Глава 3.3. Методологические основы создания интегрированных структур в ОПК | 206 |
| Глава 3.4. Межотраслевая система обеспечения качества как инструмент повышения эффективности функционирования ОПК | 218 |
| <i>Литература</i> | 230 |

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Алёшин Борис Сергеевич — российский государственный деятель и ученый, специалист в области создания больших информационных систем, современных бортовых ЭВМ и программного обеспечения.

1984–1989 гг. Руководитель Центра микроэлектроники авиационной промышленности;

2000–2001 гг. Первый заместитель министра промышленности, науки и технологий РФ;

2001–2003 гг. Председатель госкомитета России по стандартизации и метрологии;

2003–2004 гг. Заместитель председателя Правительства РФ по промышленной политике;

2004–2007 гг. Руководитель Федерального агентства по промышленности;

2007–2009 гг. Президент ОАО «АВТОВАЗ»;

25 ноября 2009 г. назначен генеральным директором Центрального аэрогидродинамического института (ЦАГИ) имени Жуковского.



Российский оборонно-промышленный комплекс (ОПК) имеет длительную историю и богатые традиции.

Активное создание и развитие промышленных предприятий, специализирующихся на выпуске продукции для нужд армии и флота, велось во второй половине XIX и в начале XX в. К началу Первой мировой войны были приняты беспрецедентные меры по стимулированию военной промышленности.

Октябрьская революция также внесла значительные изменения в структуру российской оборонной промышленности, но основной задел, созданный еще в довоенное и дореволюционное время, был сохранен.

Развитие Вооруженных Сил и оборонной промышленности стало важнейшим приоритетом государственной политики в период до Великой Отечественной войны, и победа в ней была обеспечена во многом благодаря такой политике.

Дальнейшее расширение масштабов задач, стоящих перед оборонной промышленностью в послевоенный период, привело к формированию уникальной системы взаимосвязей между всеми структурами, участвующими в разработке и создании продукции военного назначения, — оборонно-промышленному комплексу.

Именно благодаря образованию отечественного ОПК государство получило возможность концентрировать материальные и человеческие ресурсы для достижения выдающихся результатов не только в деле создания новейших образцов вооружений и военной техники, но и для решения других масштабных народно-хозяйственных задач.

Вступительное слово

После распада СССР изменения в структуре оборонно-промышленного комплекса происходили синхронно со сменой приоритетов в развитии государства. Ослабление его роли в 90-х годах сопровождалось процессами децентрализации в оборонно-промышленном комплексе, а усиление в начале 2000-х — централизацией управления ОПК, созданием интегрированных структур, наиболее сложной формой которых стали государственные корпорации.

Проведенный авторами данной книги анализ процессов развития отечественного оборонно-промышленного комплекса подчеркивает его историческую преемственность. Отмеченные закономерности структурных преобразований позволяют прогнозировать динамику и направленность развития ОПК в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Книга «Российский оборонно-промышленный комплекс: история, современное состояние, перспективы» послужит хорошим источником информации для всех специалистов, занимающихся проблематикой отечественного ОПК.



Б.С. Алёшин
